Länderübergreifender Strategieprozess zur bedarfsgerechten Arbeits- und Fachkräftesicherung

Abschlussveranstaltung 24. März 2022 Diez



AGENDA

Grußwort | Fr. Scheu-Menzer

Überblick zum Prozess

Einblicke in die Maßnahmen | Fr. Ksoll und Hr. Wittmaack

Schlussfolgerungen zum Arbeitsprozess | Fr. Dr. Larsen

Schlusswort | Hr. Schnatz

Netzwerken

Grußwort

Frau Scheu-Menzer (Gemeinde Hünfelden)

Überblick Prozess

Fachkräftemangel

Wie das Handwerk um Personal kämpft

Stand: 02.03.2022 11:02 Uhr

FACHKRÄFTEMANGEL

Mehr als sieben Millionen gehen bald in Rente – und werden fehlen

AKTUALISIERT AM 17.03.2022 - 02:39

Fachkräftemangel in der Gastronomie

Als Kellnerin an die Supermarktkasse

Leonie Schüler 23.03.2022 - 12:00 Uhr

EXKLUSIV Nach Corona-Lockdowns

Warum kommen Arbeitskräfte nicht zurück?

Stand: 21.10.2021 10:00 Uhr

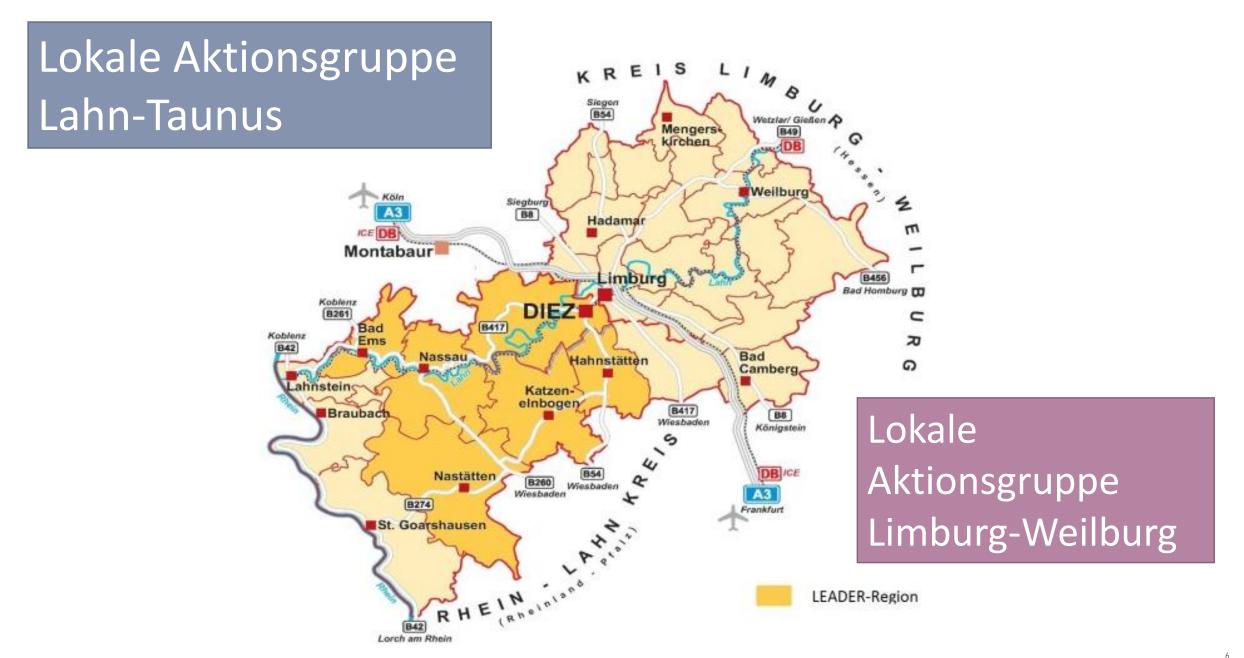
VERMITTLUNG

Ukraine-Krieg: Online-Plattform bietet Jobs für Geflüchtete

Aktualisiert: 18.03.2022, 13:18 | Lesedauer: 5 Minuten

Arbeitsmarkt

Behörde: Geflüchtete kein Lückenfüller für Fachkräftemangel



Kooperationsprojekt "Länderübergreifender Strategieprozess zur bedarfsgerechten Arbeits- und Fachkräftesicherung"

Auftaktveranstaltung – Oktober 2019

Oktober 2019 Auftaktveranstaltung





Auftaktworkshop - November 2019

Oktober 2019 Auftaktveranstaltung



Auftakt-Workshop







Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

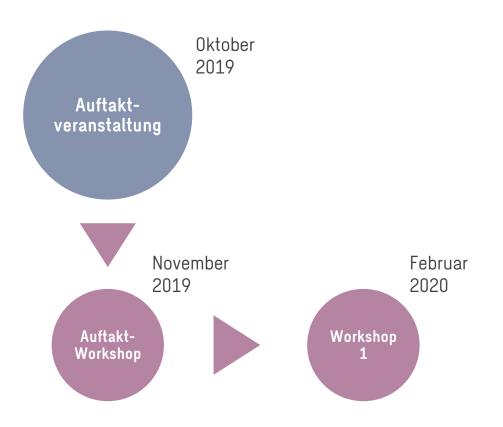
Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Workshop 1 – Februar 2020

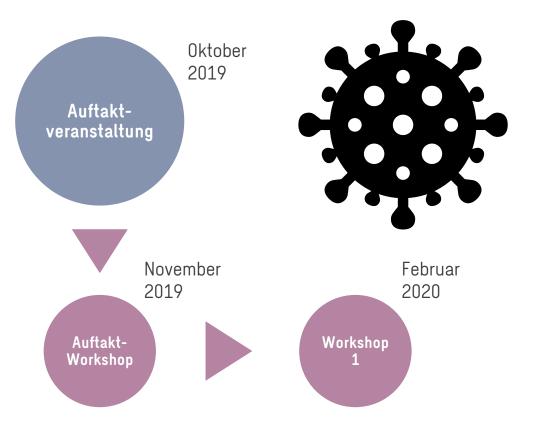


Festlegung Ziele

Identifikation Akteure

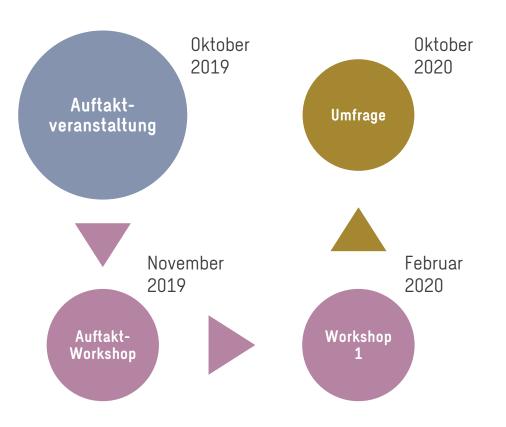
Definition Maßnahmen

Covid-19



Pausierung des ursprünglichen Zeitplanes

Umfrage – Oktober 2020

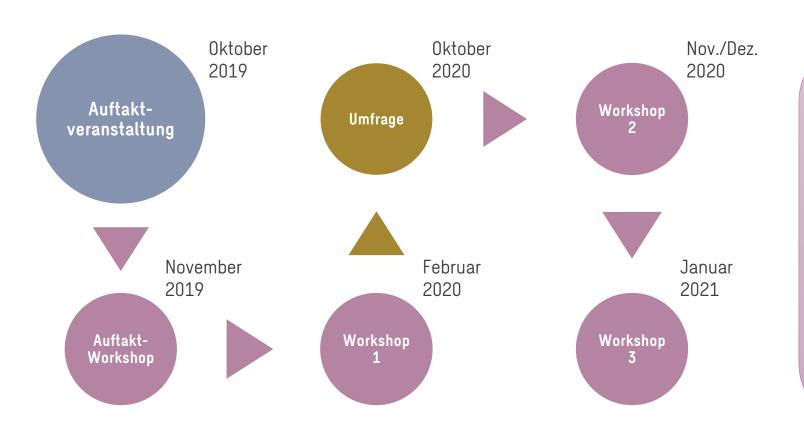


Überprüfung Aktualität der Maßnahmen

Auswirkung der Pandemie auf Maßnahmen

Neuer Zeitplan

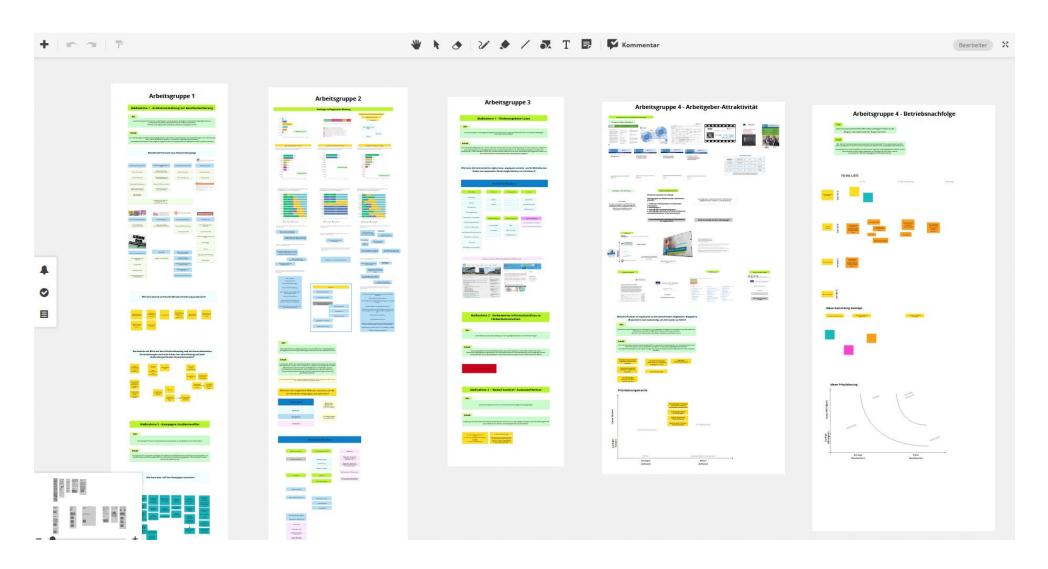
Workshop 2 und 3 als Online-Format – Nov. 2020-Jan. 2021



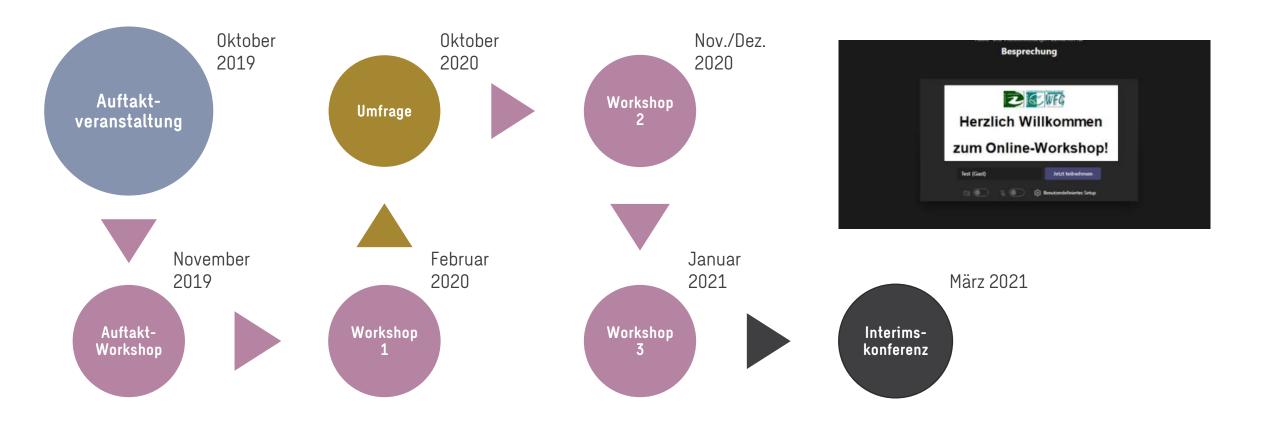
Aufnahme der Bearbeitung der Maßnahmen

Fokussierung basierend auf Umfrage

Workshop 2 und 3 – Online-Kollaboration

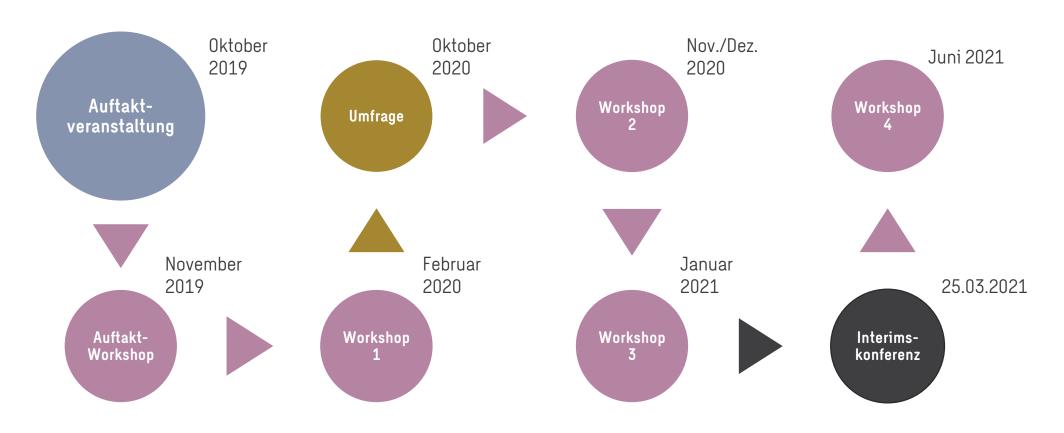


Interimskonferenz – März 2021



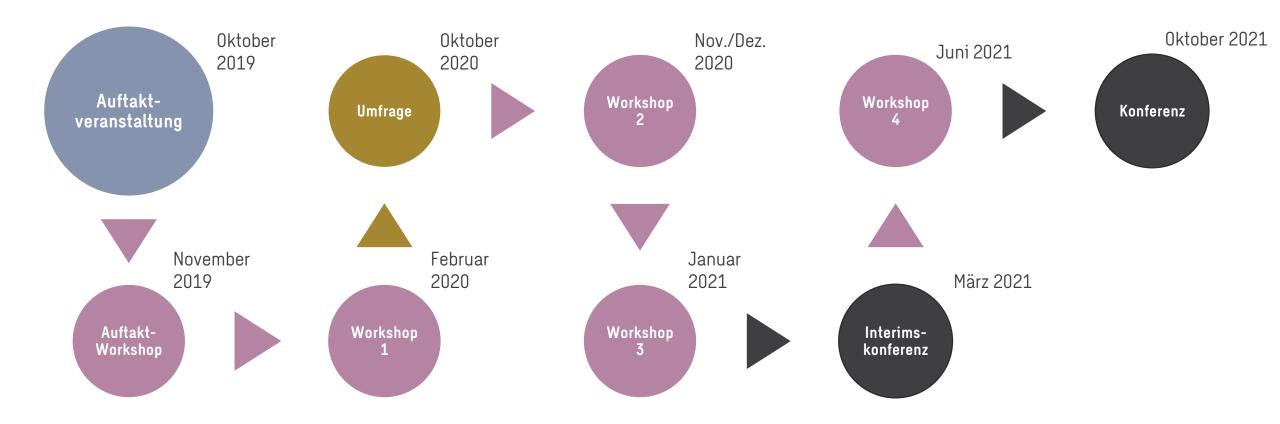
Vorstellung der (Zwischen-)Ergebnisse Feststellen von Synergien

Workshop 4 – Juni 2021



Finalisierung der Maßnahmen

Konferenz – Oktober 2021



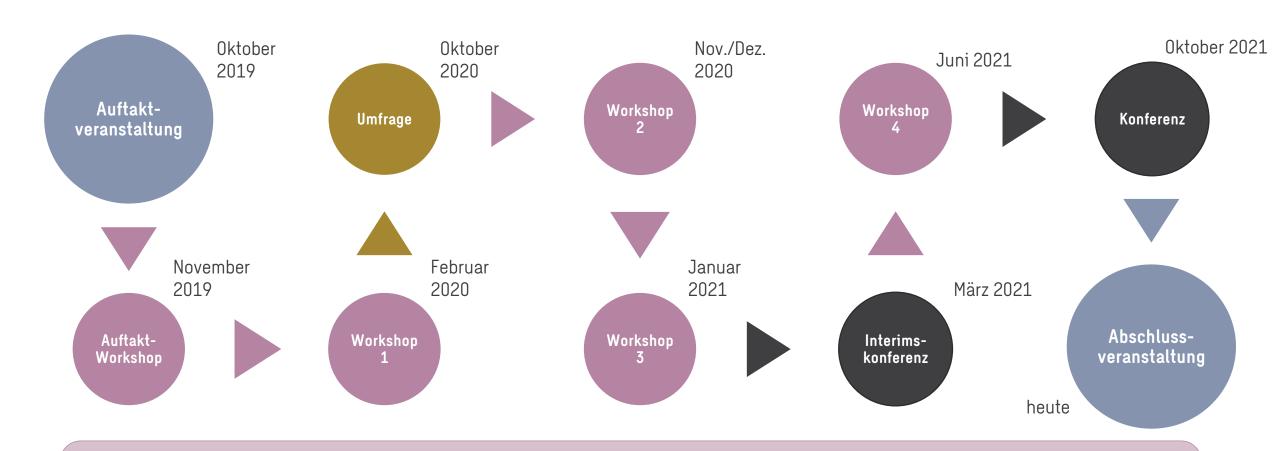
Vorstellung der Ergebnisse (innerhalb AGs)

Abschlussveranstaltung – geplant November 2021



Vorstellung der Ergebnisse

Abschlussveranstaltung - heute



Vorstellung der Ergebnisse

Einblicke in die Maßnahmen

Frau Ksoll (VG Diez)

Herr Wittmaack (WFG Limburg-Weilburg-Diez)

Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Kampagne für Studienzweifler*innen bzw. deren Verwandte

Studienzweifler*innen für eine duale Ausbildung gewinnen, junge Menschen in der Region halten

Die Zielgruppe für die geplante **Kampagne** sind entweder **Studienzweifler*innen** selbst oder deren **Verwandte**, die oftmals Einfluss auf die Berufswahl nehmen. Diese sollen die **Ausbildungsangebote** im Wirtschaftsraum besser **kennen und schätzen lernen**.

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Kampagne für Studienzweifler*innen bzw. deren Verwandte

Studienzweifler*innen für eine duale Ausbildung gewinnen, junge Menschen in der Region halten

Prüfung Relevanz in Corona-Zeiten, Wunsch nach einer Kampagne formuliert

> Konzipierung einer niedrigschwelligen Kampagne, Diskussion zu Zielgruppe, Umfang und Inhalten

> > Einholung Angebot (ca. 10.000 €), Prüfung verschiedener Finanzierungen innerhalb der Gruppe

Prüfung Finanzierung über Regionalbudget Rheinland-Pfalz (65%) mit Förderverein Region Aktiv e.V. als möglicher Projektträger aus Hessen (45 % ~ 4.500 €)

Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Maßnahme 1

Plattform für den Wirtschaftsraum

Profil des Wirtschaftsraums schärfen. Auspendler*innen und Abgewanderte für eine Beschäftigung im Wirtschaftsraum zurückgewinnen und Zuzug von Neubürger*innen, auch aus dem Ausland forcieren.

Integration bzw. Ergänzung der Plattform-Inhalte in die Webseiten der WFGn im Zuge derer Aktualisierung

Durchführung einer Umfrage als Grundlage für die Erarbeitung einer Metastruktur, die an die WFGn zur Umsetzung zur Verfügung gestellt wurden

WFG R-L: Umsetzung begonnen

WFG L-W: neuer Mitarbeiter ab November

Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Maßnahme 4

Maßnahme 5

"Förderangebote-Lotse"

Durch **Ordnung der Förderangebote** anhand einer **betrieblichen Logik** finden Betriebe die für ihre Bedarfe passfähigen Förderinstrumente schneller.

Integration bzw. Ergänzung der Plattform-Inhalte in die Webseiten der WFGn im Zuge derer Aktualisierung

Erarbeitung einer Metastruktur, die an die WFGn zur Umsetzung zur Verfügung gestellt wurden

WFG R-L: Umsetzung begonnen

WFG L-W: neuer Mitarbeiter ab November

Plattform für den Wirtschaftsraum + "Förderangebote-Lotse"

Frau Steeg (Wirtschaftsförderungs-Gesellschaft Rhein-Lahn mbH)

Der Wunsch aus dem Projekt



Maßnahme 1

Willkommenskultur und Service für (neue) Fachkräfte

- Orientierung
- Bündelung der wichtigen Informationen

Die Anforderungen an die Web-Site



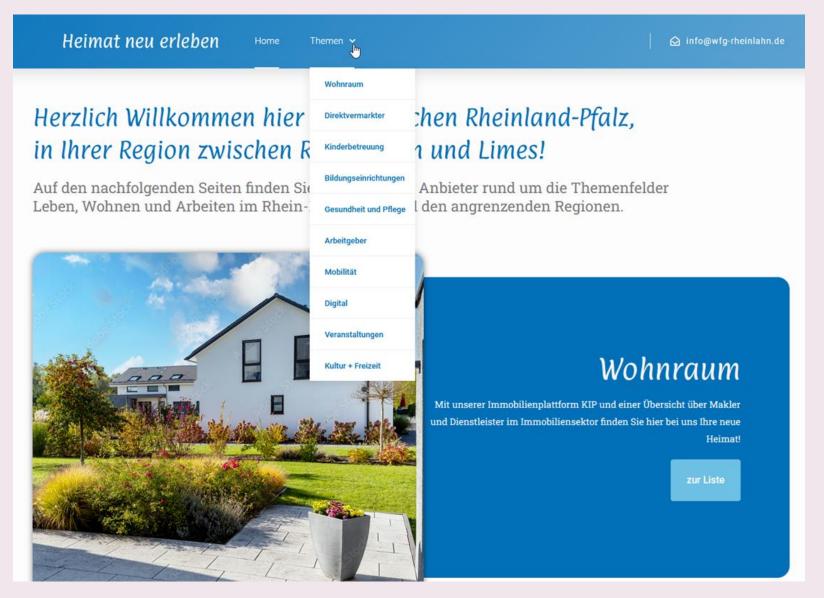
Maßnahme 1

- Eigene Domain und QR-Code
- Abbildung der "Themen aus dem Alltag" Arbeit, Leben, Freizeit, ...
- Nutzbarkeit und Nutzen für Unternehmer, Behörden, Privatpersonen,...
- Arbeiten mit Links für hohe Aktualität und keine "alten Seiten"
- Ergänzungsmöglichkeit

Maßnahme 1

Heimat neu erleben

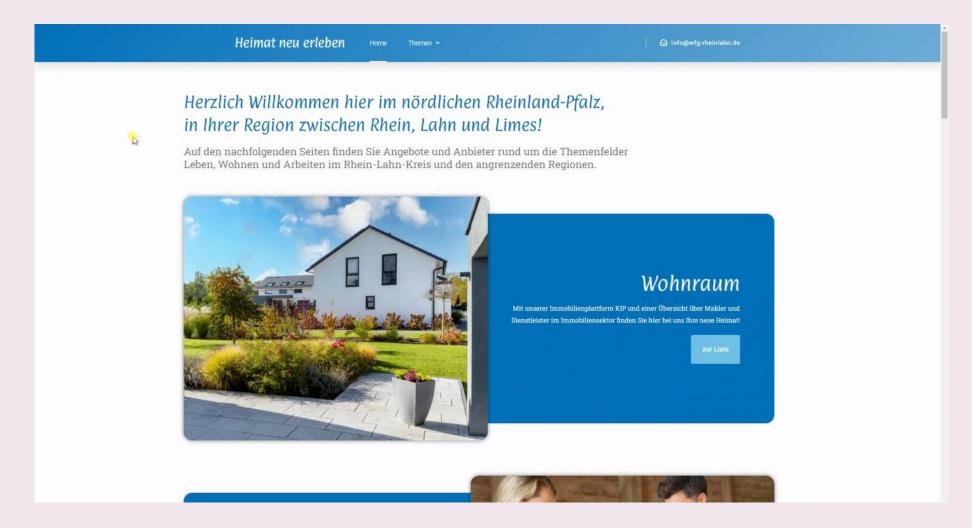




Heimat neu erleben



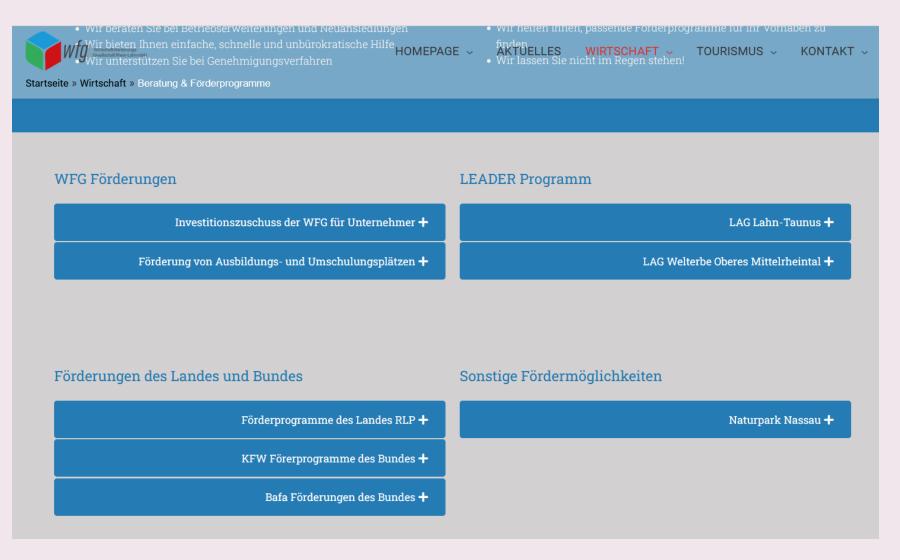
Maßnahme 1



Maßnahme 1

"Förderangebote-Lotse"





"Förderangebote-Lotse"





HOMEPAGE ~

AKTUELLES

WIRTSCHAFT ~

TOURISMUS ~

KONTAKT ~

Startseite » Wirtschaft » Baratung & Floridanium and an annual startseite »

Unsere Angebote

Gerne unterstützen wir Sie bei Ihren Vorhaben – mit Rat und Tat! Nutzen Sie unsere Fachkompetenz und profitieren Sie von unserem umfangreichen Netzwerk. Wir verstehen uns als Partner an Ihrer Seite bei allen Fragen im Unternehmeralltag, bei der Sie Orientierung, Meinungsaustausch und Hilfe

benötigen. Ebenfalls bringen wir alle Einheiten an einen Tisch, wenn es um Genehmigungen, Erweiterungen oder Bauvorhaben geht. Und zu guter Letzt helfen wir Ihnen, die richtigen Fördermaßnahmen für Ihr Vorhaben zu finden.

Beratung

Sie sind als Unternehmer Spezialist in Ihrem Fachgebiet. Wir verstehen uns als Partner an Ihrer Seite. Wir kennen die Strukturen, verfügen über Netzwerk in Wirtschaft, Verwaltung und Kommune.

- Wir hören zu und helfen lösungsorientiert
- Wir sind für Sie Sparringspartner und Mentor
- Wir agieren als Moderator bei auftretenden Konflikten
- Wir stellen Ihnen unser Netzwerk zur Verfügung

- Wir bieten Erstberatung und Netzwerk bei Existenzgründung
- Wir sind beratend an Ihrer Seite, wenn Sie Ihr Unternehmen entwickeln möchten
- Wir unterstützen Sie bei Themen der Unternehmensnachfolge

Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Maßnahme 4

Maßnahme 5

"Bedarf konkret"

Betriebliche Bedarfe eruieren, um Förderinstrumente zielgerecht auszugestalten

Schaffung eines institutionalisierten **Austauschformats** (vermutlich eher ein regelmäßiges Gesprächs- oder Veranstaltungsformat als ein Webinar) für Betriebe, Arbeitsverwaltung und Bildungsträger.

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Maßnahme 4

Maßnahme 5

"Bedarf konkret"

Betriebliche Bedarfe eruieren, um Förderinstrumente zielgerecht auszugestalten

Entwicklung und Vorstellung eines Austauschformates durch Hr. Mono

Durchführung des Austauschformates durch Corona-Einschränkungen noch nicht durchgeführt und im Herbst 2021 durch Anlaufen der Präsenzberatung keine Räumlichkeiten und Kapazitäten verfügbar

Durchführung für Q2 2022 geplant

Austauschformat zu Aus- und Weiterbildungsbedarfen

Frau Haag (Agentur für Arbeit Lahnstein/Diez)

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Maßnahme 4

Maßnahme 5

"Austauschformat"

Prozess Erstellung der jährlichen Bildungszielplanung

- 1. Analyse des regionalen Arbeitsmarktes mit Qualifizierungsbedarfen der Unternehmen
- 2. Einschätzung der Vermittlungsfachkräfte der Agentur zum Bildungspotenzial ihrer Kunden (Quantität und Qualität)
- 3. Entscheidung von Bildungsträgern über Bereitstellung von Qualifizierungsangeboten

Wie können Beteiligte besser zusammengeführt werden?

→ <u>Idee:</u> zielgerichtete Austauschformate

Maßnahme 3

"Bedarf konkret"

Zweiteiliges Austauschformat in Form von Speed-Dating

Teil 1:

AG stellen (entsprechend Checkliste) ihre Qualifizierungsund Einstellungsbedarfe vor

Bildungsträger zeigen passendes, vorhandenes Angebot oder nehmen Anregungen zu Angebotserweiterung auf

Teil 2:

AG stellen (entsprechend Checkliste) ihre Qualifizierungsund Einstellungsbedarfe vor

VFK AA/JC nehmen Anregungen/Ideen auf, um künftige Bewerber über Möglichkeiten zu beraten und um Einschätzung des Qualifizierungspotenzials für die Erstellung der künftigen BZP vorzunehmen

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Maßnahme 4

Maßnahme 5

"Leuchtturm"-Projekt

Umsetzung einer Kampagne zur Erhöhung der Sichtbarkeit von weniger bekannten Ausbildungsberufen

Initiativ-Treffen außerhalb der Arbeitsgruppe zur Entwicklung der Kampagne

Brainstorming zu verschiedenen Möglichkeiten Nischenausbildungen bekannter zu machen

<u>Idee</u>: Produktion vielseitig einsetzbarer Videoclips, mit denen sich Betriebe vorstellen und konkret auf relevante Ausbildungsberufe hinweisen können

> Umsetzung fließt in RLP in Projekt der WFG Rhein-Lahn ein (Finanzierung durch WFG). Projekt wird damit zum Pilot für weitere Umsetzung.

"Leuchtturm"-Projekt

Herr Glinka (Schaefer Kalk GmbH & Co. KG)

Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Kampagne zum Thema Betriebsnachfolge

Interesse bei **potenziellen Betriebsnachfolger*innen** in der Region und außerhalb der Region wecken.

Mit Hilfe einer **Werbekampagne** sollen potenzielle Betriebsnachfolger*innen angesprochen werden, wobei noch genauer zu klären ist, wie die Zielgruppe aussieht und wie sie passgenau anzusprechen ist. Die Ansprache soll emotional gefärbt sein und auch auf regionale Umgebungsfaktoren abheben. Auf bestehende Unterstützungsangebote soll verwiesen werden.

Zudem sollen **Gesichter aus der Region** Bestandteil der Kampagne sein (als Good Practice).

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Kampagne zum Thema Betriebsnachfolge

Interesse bei **potenziellen Betriebsnachfolger*innen** in der Region und außerhalb der Region wecken.

Screening bestehender sowie neu entstehender Formate und Aktualisierung des Initiativenkataloges

IHK Montabaur: Umsetzung Kampagne bisher verschoben aufgrund Kapazitätenbindung durch z.B. Hochwasserereignis

HWK Koblenz: Ausarbeitung einer Kampagne durch 3-köpfiges Team seit Beginn des Jahres

Nachfolge-Werkstatt

Frau Maisner (HWK Koblenz)



Die Nachfolgewerkstatt

Ein Projekt der Handwerkskammer Koblenz gefördert durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz



Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

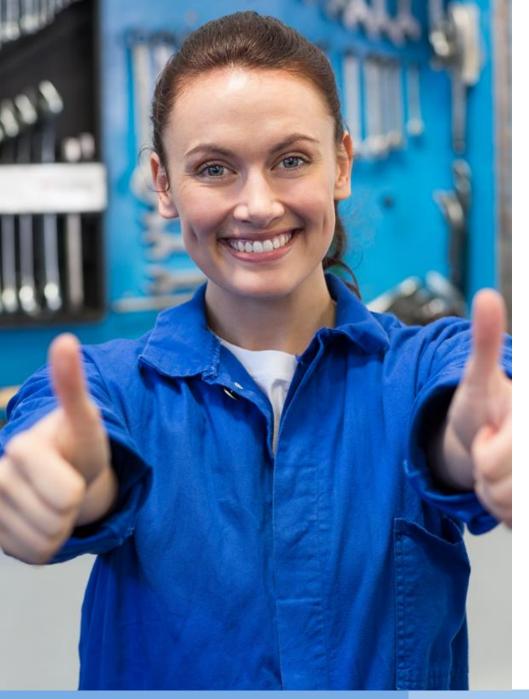




Zahlen, Daten, Fakten

- Durchschnittsalter Unternehmer: 55 Jahre (rd. 25% bereits über 60 Jahre)
- In den nächsten Jahren stehen ca. 4000 Betriebe zur Übergabe an
- Angebot größer als Nachfrage
- Gründerquote Rheinland-Pfalz: 76 (Rang 13 von 16 Bundesländern)
- Nur 20% der Gründungen sind Nachfolgen

Quellen: ZDH Sonderumfrage 2020, KfW Gründungsmonitor 2021





Aufgaben und Ziele

- Ansprache und Sensibilisierung der Zielgruppen
- Erhöhen des Übernehmer-Potenzials
- Erschaffen neuer Räume und Formate
- Bereitstellung von Informationen und Serviceangeboten
- Hilfestellung bei der Vorbereitung
- Unterstützung bei der Suche





Die Aktionsfelder



digitale Werkzeuge







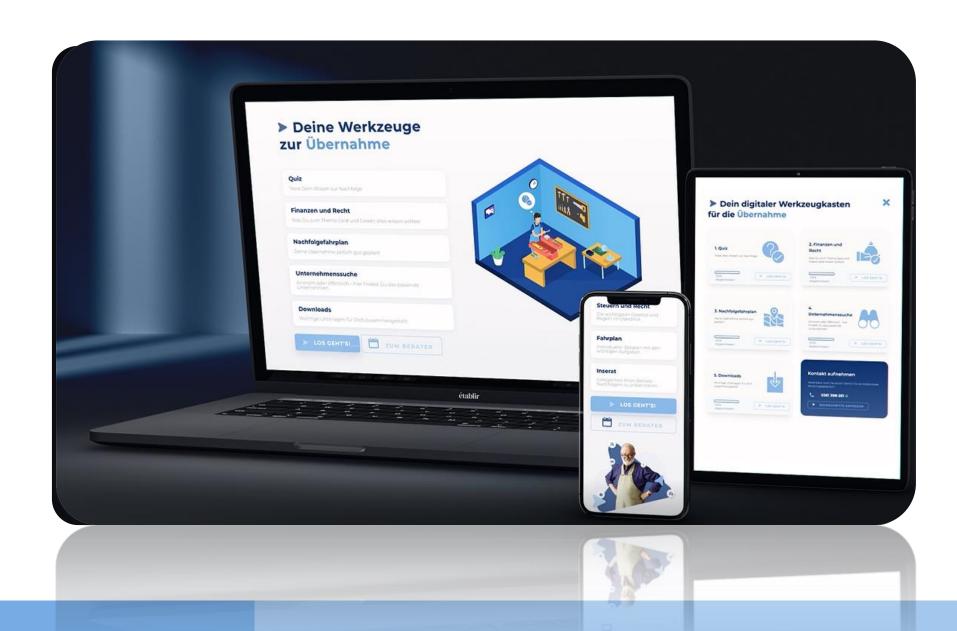






















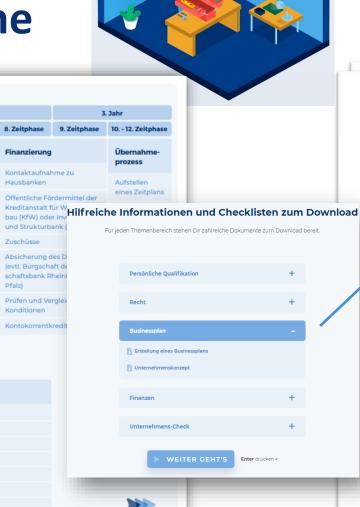
_			MEMORAL	BOTH
Exposé				ı
➤ Unternehmensinformationen				ı
Branche		Maurer und Betonbauer		ı
Produkt- und Leistungsprogramm:				ı
Bau-und Ausbeuarbeiten aller A Gerüstbaufirma für den Full-Sen		terung um Stuckarbeiten. Eigene tiliziert		ı
Rechtsform:		GmbH & Co. KG		ı
Anzahl Mitarbeiter :				ı
Inheber / Geschäfts/Sihrer:	1			ı
Meister.	3			ı
Cesegen	8			ı
Auszubildende:	3			ı
Kaufmännische Angesta@te	1.			ı
Kaufmännisch-Technische Angestellte:				ı
tretter	2			ı
Sentige				ı
➤ Kundenstruktur				
Umsatzanteil private Kunden.		60 %		
Umsatzanteil gewerbliche Kunden:		30 %		
			ven I	





Übernahme











Die Bausteine eines Businessplans

1. Zusammenfassun

Stellen Sie Ihrem Geschäftskonzept – nachdem Sie alle Inhalte zusammeng kragen haben – ein Resümee voran. Beschreiben Sie darin kurz und prägnant Ihre Geschäftside die wesentlichen Erfolgs- und Risikofaktoren und Ihre Ziele für die ersten Jahre Ihrer Selbstständigkeit.

. Gründerperson(en)

- Welche Qualifikationen/Berufserfahrungen und ggf. Zulassungen haben Sie?
- Über welche Branchenkenntnisse verfügen Sie? Über welche kaufmännischen Kenntnisse verfügen
- Welche besonderen Stärken gibt es?
- Haben Sie Erfahrungen in Führungstätigkeiten/ Mitarbeiterführung?
- Gibt es Defizite? Und wie können diese ausgeglichen werden?
- Welche Persönliche Motivation, Vision haben Sie?

Eine Beratung hilft Ihnen dabei, mögliche Schwächen festzustellen und auszugleichen. Nutzen Sie hierzu auch gerne unser Kompetenzenbilanzcoaching.

3. Geschäftsidee

- Welches Unternehmen möchten Sie übernehmen? Wie heben Sie das Unternehmen von der Konkurrenz ab?
- Was sind Ihre kurz- und langfristigen Unternehmensziele?
- Welches Produkt/welche Leistung wird hergestellt bzw. verkauft? Möchten Sie an diesem Portfolio was ändern/erweitern?
- Wann ist die Übernahme geplant?

- Welche Voraussetzungen müssen bis zum Start noch erfüllt werden?
- Welche gesetzlichen Formalitäten (z.B. Zulassungen, Genehmigungen) sind zu erledigen?

4. Markt und Wettbewerb

- Wer sind Ihre Kunden, wo sind Ihre Kunden?
- Wie setzen sich die einzelnen Kundensegmente zusammen (z.B. Alter, Geschlecht, Einkommen, private oder gewerbliche Kunden)?
- Können Sie bereits Kunden als Referenz nennen?
- Wenn ja, welche?
- Welche Bedürfnisse/Probleme haben Ihre Kunden?

Konkurrenz

- Wer sind Ihre Mitbewerber?
- Was kosten Ihre Produkte bei der Konkurrenz?
- Welches sind die größten Stärken und Schwächen Ihrer Konkurrenten?
- Ggf. kurz auf Schwächen gegenüber Ihren wich-
- tigsten Mitbewerbern eingehen. Wie können Sie diese Schwächen ausgleichen?
- Standort
- Wo bieten Sie Ihr Angebot an?
- Welche Vor- und Nachteile hat der Standort?
- Wie können Sie diese Nachteile ausgleichen?
- Wie wird sich der Standort zukünftig entwickeln?

5. Marketing

Beim Marketing dreht sich alles um Ihre (zukünftigen) Kunden und Wettbewerber, Je mehr Brancheninformationen Sie haben, desto sicherer können Sie in die Selbständigkeit starten und ihre Marketingaktivitäten planen. Sprechen Sie uns gerne an für nähere Informationen.

Welchen Nutzen hat Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung für Kunden?

Erstellung eines Businessplans – Seite 2 von 4

24.03.2022

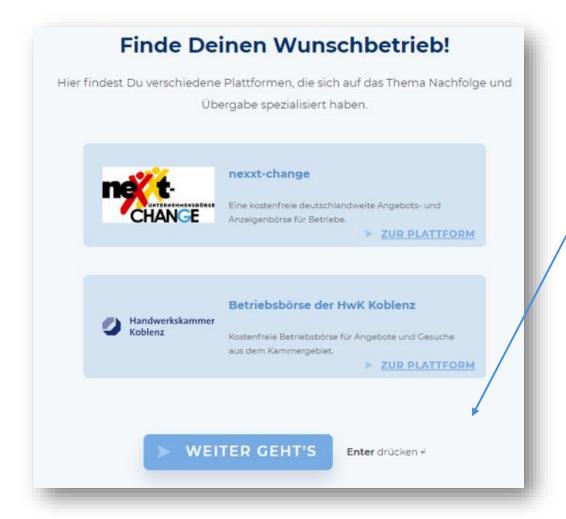
NACHFOLGE

WERKSTATT

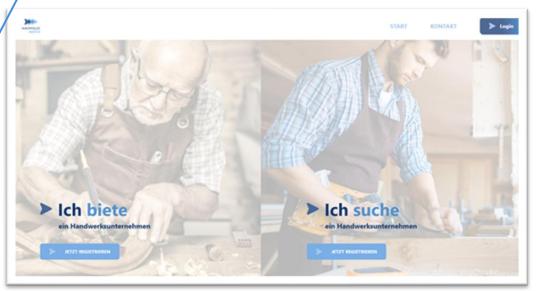




Die Suche







Neue Matching-Plattform mit anonymer Datenbank





Kommunikation











Veranstaltungen



- Barcamp
- Speed-Dating
- Hackathon
- Nachfolge-Weekend
- Netzwerk-Events
- Podcast
- Webinare
- Vorlesungen



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Claudia Maisner Projektleitung Nachfolgewerkstatt

Handwerkskammer Koblenz Telefon 0261 398-166, nachfolge@hwk-koblenz.de www.nachfolgewerkstatt.de



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusse des Deutschen Bundestage



Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Aktivitäten in Richtung "Attraktiver Arbeitgeber werden"

Sensibilisierung von Betrieben für die Wichtigkeit, sich als attraktiver Arbeitgeber mit Qualifizierungsmöglichkeiten zu positionieren und dadurch Mitarbeiter*innen zu finden und zu binden. Betriebe in der Region dabei unterstützen, attraktiver Arbeitgeber zu sein.

Screening bestehender Informations- und
Beratungsangebote

bereits ausreichend vorhanden

Brainstorming zu verschiedenen Möglichkeiten für das Thema zu sensibilisieren

Ideen aus der WS-Arbeit: Mini-Kampagne oder Webinare mit Good-Practice Beispielen

Entwurf von möglichen Kampagnen-Designs

→ Einladung zu Arbeitskreis zur Weiterverfolgung

Maßnahme 1

Maßnahme 2

Maßnahme 3

Entwurf Kampagnen-Designs







Arbeitsgruppe 1

Ausbildung

Arbeitsgruppe 2

Regionale Bindung

Arbeitsgruppe 3

Arbeitslose und stille Reserven

Arbeitsgruppe 4

Fach- und Führungskräfte, Betriebsnachfolge und Frauen

Schlussfolgerung

Frau Dr. Larsen (Institut für Wirtschaft, Arbeit und Kultur)

Kooperationsvereinbarung

Herr Schnatz (Verbandsgemeinde Diez) und Frau Scheu-Menzer (Gemeinde Hünfelden)

Schlusswort

Herr Schnatz (Verbandsgemeinde Diez)

Viel Spaß beim Netzwerken!